

# Die ortocolo-Erlebniswelt

Bekanntlich sinkt unsere Aufmerksamkeitsspanne unter dem Einfluss von Handy-Geklingel, Push-Nachrichten und ständiger Erreichbarkeit immer mehr. Wir schaffen es kaum, einen Text ohne Unterbruch von A bis Z durchzulesen. Sagen Kommunikationsexperten.

Für den diesjährigen Jahresbericht haben wir uns diesen gesellschaftlichen Trend mit einem Augenzwinkern zunutze gemacht: Statt langen Texten (abgesehen vom eigentlichen Jahresbericht) präsentieren wir euch für einmal Comics zum Gartenjahr. Comics, die das bunte Treiben auf dem Fondlihof dokumentieren: Pflanzen, jäten, ernten, abpacken und umstechen sowie Café-Pausen und Dusch-Sessions mit dem Schlauch an heissen Sommertagen.

Als Ausgangspunkt haben wir die wöchentlichen Beipackzettel gewählt, die sich als wahre Fundgrube für Geschichten aus dem Garten erwiesen haben. Zweimal sind wir an einem Sonntag bei Tee und Wein zusammengesessen und haben stundenlang gezeichnet. Es hat Spass gemacht! Lasst euch überraschen beim Durchblättern. Taucht ein in die Erlebniswelt ortoloco. Vor allem aber: Gestaltet das nächste Gartenjahr aktiv mit – wir verewigen euch zum Dank im nächsten Comic!

Sheila, Antonia, Ursina, Tania, Andrea, Björge

# Jahresbericht 2013 der ortoloco-Betriebsgruppe

Das vierte ortoloco-Jahr eröffneten wir mit Pauken und Trompeten – im wahrsten Sinne des Wortes. Am Samstag 9. März, strömten gut 200 Leute zur Spatenbrigade und stachen Scholle für Scholle den Acker um. Angetrieben von der Polkaband Traktorkestar, konnte so ein gutes Drittel des ortoloco-Feldes bearbeitet werden.

Elan und Freude waren das ganze Jahr über im ortoloco-Garten zu spüren. Nach dem Verdopplungsjahr 2012 ging es 2013 weniger turbulent zu und her. Dafür hatten wir Zeit, die neuen Locas und Locos besser kennen zu lernen und den Betrieb in verschiedenen Bereichen weiterzuentwickeln: Unter anderem wurde die "Konferenz" als neue Versammlungsform erprobt, das Aktionstage-Team gegründet und die Anbautechnik verfeinert. Die Lohnarbeit wurde nicht ausgeweitet, die Buchhaltung nicht ausgelagert, die Mitarbeit nicht aufgegeben – lokale und kooperative Ökonomie stösst weiterhin auf fruchtbaren Boden!

### **GV & Konferenzen**

Am 17. März trafen sich gut 70 GenossenschafterInnen zur Frühlingsversammlung in der Josefskapelle in Dietikon, die zum dortigen Quartierdepot gehört. Neben Anbauplan, Budget und Wahlen wurde der Antrag zur Einführung von ortoloco-Konferenzen gutgeheissen. Diese sollen Diskussionen und eine vertiefende Auseinandersetzung ermöglichen und zudem Raum bieten für die Weiterentwicklung des Betriebes, die konkrete Planung sowie gemeinsame Visionen. 2013 fanden zwei Konferenzen statt. Die erste Konferenz vom 21. Juni trug den Titel «Leistet ortoloco einen Beitrag für eine zukunftsfähige Gesellschaft? Möglichkeiten und Grenzen einer lokalen und kooperativen Ökonomie». Einen inhaltlichen Bogen vom Alltagsgeschäft der Betriebsgestaltung zu diesen politischen und philosophischen Fragen zu spannen, gelang erstaunlich gut. An der zweiten Konferenz am 13. September ging es praktischer zu und her. Besprochen wurde die Gartengestaltung aus agronomischer, ökologischer und sozialer Sicht. Die Wünsche und Bedürfnisse der GenossenschafterInnen flossen in die Anbau- und Gartenplanung der GemüsegärtnerInnen Seraina und Raimund mit ein. Offiziell gutgeheissen wurde diese schliesslich an der Herbst-GV vom 29. November.

Die Bodenbearbeitung ist mit dem Umspaten nicht getan. Bisher arbeiteten wir nebst der Handarbeit mit einer einfachen Motorfräse sowie leihweise mit einem Traktor von Sämi oder vom Nachbarn. Doch diese Bearbeitung entspricht nicht unserem Anspruch an eine angepasste, möglichst schonende Bodenbearbeitung. Deshalb haben wir begonnen, uns grundsätzliche Gedanken zu diesem Thema zu machen und Alternativen ins Auge zu fassen. Wir suchen insbesondere Geräte, welche die Bearbeitung einzelner Beete ermöglichen und die Arbeit bei der Beetvorbereitung erleichtern. An der Herbst-GV wurden alternative Antriebsmethoden vorgestellt, die Arbeitsgruppe "Ackergeräte selber bauen" gegründet und ein Budgetrahmen geneh-

5

# Hochs & Tiefs vom Acker

Aufgrund der bis Ende April anhaltenden winterlichen Verhältnisse wuchs das Gemüse langsam und es dauerte länger als sonst, bis sich die Taschen in gewohnter Frühlingsfülle zeigten. Im Sommer wurden wir dafür mit Buschbohnen "en masse" verwöhnt und der Ertrag der Auberginen war rekordverdächtig. Auch Mais, Krautstiel und Kürbis gab es in guten Mengen. Die Kohlpflanzen wurden leider dieses Jahr schwer von der weissen Fliege heimgesucht. Das erklärt den geringen Er-

trag bei Palm-, Feder-, und Rosenkohl. Wir hatten es schwer mit den Schnecken. Die Randbeete litten vor allem und es gab dort wohl mehr als die Hälfte Verlust. Unsere Sorgenkinder sind: Tomaten, Gurken, Zwiebeln, da müssen wir weiter forschen und experimentieren. Für die Wintertaschen warten unter anderem feinster Lauch und Nüsslisalat auf dem Acker. Zuckerhüte, Rüebli, Pastinaken und Randen konnten in stattlicher Menge eingelagert werden.

### ortoloco-Familie

Im März begann Raimund mit seiner Arbeit als zweite Fachkraft. Raimund bringt 35 Jahre Erfahrung im Biogemüsebau, ausgeklügelte Handwerkzeuge wie "La Grelinette" und eine ansteckende Faszination für den Boden mit. Dies ist heute dem Acker anzusehen: Beispielsweise ragen handgeschaufelte Hochbeete aus dem Boden, die im Winter schneller abtrocknen und mehr Wärme aufnehmen – um nur einen von mehreren Vorteilen zu nennen.

Die Praktikantinnen Antonia und Sheila begleiteten uns fünf, beziehungsweise sechs Monate und engagierten sich weit mehr, als das für eine Praktikumsstelle üblich ist. Sie unterstützten ortoloco an Aktionstagen und Veranstaltungen, kamen regelmässig an Betriebsgruppensitzungen und beteiligten sich inhaltlich

an den Konferenzen und – sehr aktuell – an diesem Jahresbericht.

Christian, der seit der Gründung von ortoloco in der Betriebsgruppe tätig war, hat sich im Oktober für ein Jahr nach Italien zurückgezogen. Für ihn ist Dorothea zur Betriebsgruppe gestossen. Sie wird sich an der Frühlings-GV 2014 zur Wahl stellen. Seraina ist am 10. Dezember Mutter geworden – Herzlichen Glückwunsch! Sie befindet sich nun im Mutterschaftsurlaub und wird im Frühling wieder im Garten einsteigen.

Ende Jahr kündigten rund 50 Haushalte ihr Gemüseabo. Der grosse Teil konnte direkt mit Interessenten aus der Warteliste aufgefüllt werden. Rund 20 Aboeinheiten waren Ende 2013 noch vakant.

# Mein erstes Jahr als Gärtner bei ortoloco

Mit 60 nochmals ganz woanders hinzuziehen, in ein anderes Land, nachdem mir Frankreich so vertraut geworden ist, war eine Herausforderung für mich. Aber der Empfang bei ortoloco war so herzlich, dass ich mich sofort in dieser «Familie» wohl gefühlt habe.

Wir teilen fundamentale Werte, die ich immer schon in meiner Tätigkeit zu leben versucht habe. Die Verbundenheit mit der Natur, der Bezug zur Nahrung, das gemeinsame Schaffen. Bei ortoloco ist das Gemüse keine Ware, sondern das, was es eben ist, Nahrung. So fällt der leidige Druck zur Rentabilität weg und man kann sich darauf konzentrieren, was effizient und global stimmig ist. Das konnte ich bisher als Gärtner so noch nie leben. Es gibt keine gute Nahrung ohne den Respekt für die Erde, die Natur, das wissen wir, aber bei ortoloco können wir es auch leben. Handarbeit spielt da eine grosse Rolle - das machen wir ja weitgehend und ist auch etwas, was mir sehr am Herzen lieat.

Natürlich war da am Anfang der Saison so eine Bange: Werde ich die Erwartungen erfüllen können, die in mich und meine Erfahrung gestellt werden? Und tatsächlich galt es immer wieder Lösungen zu finden, Hürden zu überspringen, Anstrengungen zu unternehmen. Ich musste ja einen neuen Boden, ein neues Klima und

auch eine neue Zusammenarbeit kennen und schätzen lernen. Dabei hat es mir sehr geholfen, das Vertrauen zu spüren, das mir alle, und vor allem auch meine Gärtnerinpartnerin Seraina, entgegenbrachten. Auch all diese Arbeit, welche die GenossenschaftlerInnen leisten, hat mich immer wieder beeindruckt und erleichtert. Oft dachte ich, das Unkraut nimmt überhand, wir kommen nicht mehr durch... Doch nach dem Aktionstag sah es schon wieder anders aus.

Schlussendlich war das Jahr streng für mich, aber eben auch glücklich, es war ein gutes Jahr für mich als Gärtner, trotz kaltem und regnerischem Frühling. Schnecken, Unkraut, Schadinsekten, schlechtes Wetter waren vergessen, wenn wir in Hülle und Fülle ernten und den feinen Geschmack unseres Gemüses geniessen konnten. Ich sehe, wir haben einen fruchtbaren Boden, es ist an uns, ihn weiter zu pflegen!

Was mir auch gefällt bei ortoloco ist diese gute Laune, dieser Sinn und Spass am zusammen schaffen, dieser jugendliche Enthusiasmus, all diese Kultur – mir scheint, das gilt es zu pflegen.

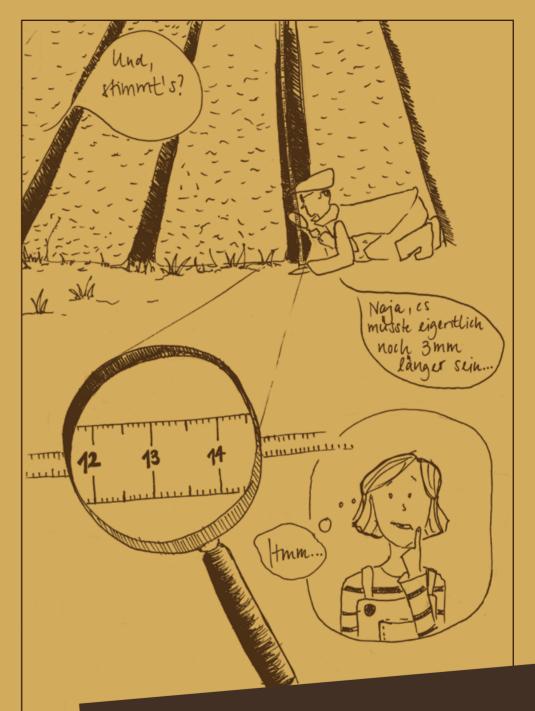
So hat mich dieses Jahr sehr bereichert und ich bin gespannt, wie es weitergeht!

Raimund

### 21./26. Februar 2013

Es raschelt wieder und regt sich in allen Nischen und Baustellen unseres Projekts. Und manchmal poltert es sogar...
Pilz-, Kräuter- und Beerengruppe erwachten aus dem Winterschlaf und planen das neue Jahr. Die Bauwagenbauer und Scheunenzimmerer sind in den Startlöchern, einige Programmierer nehmen sich für die Generalversammlung.





### 7./12. März 2013

In der Woche vom 11. bis 14. März beginnt Raimund Olbrich mit seiner Arbeit als zweite Fachkraft bei ortoloco. Herzlich Willkommen! Wir von der Betriebsgruppe sind glücklich, einen erfahrenen und sympathischen Gemüsegärtner Bernebsgruppe sind glucklich, einen erranrenen und sympathischen Gemusega gefunden zu haben und freuen uns auf die Zusammenarbeit. Raimund wird sich an der GV vorstellen und zur Wahl stellen, dies ist der letzte Schritt des Bewerbungsverfahrens.



### 30. April/2. Mai 2013

Liebe Locas, letzte Woche gab es wieder wunderbar sonnige Tage. Im Garten wird es so warm, dass der Schlauch bereits wieder als Dusche umfunktioniert wird.



Ungefähr 30 hoch motivierte Leute machten sich letzten Samstag im Garten zu schaffen:
Ungefähr 30 hoch motivierte Leute machten sich letzten Samstag im Garten zu schaffen:
Unser zukünftiges Sauerkraut, der Spitzkabis ganz unten auf dem neuen Acker wurde vor bis zum
befreit. Die Pastinaken wurden gejätet und gehackt; die zwei 50 Meter langen Beete waren bis zum
befreit. Die Pastinaken wurden gejätet und gehackt; die Zwei 50 Meter lange steine auf dem Maisfeld eingesammelt Mittag blitzblank. Steinreich im etwas anderen Sinn wurde die Gruppe, die die Steine auf dem Maisfeld sich hat sich auf Disteljagd begeben. Die vielen Kinder zeigten sich mit scharfen Augen und dicken Handschuhen hat sich auf Disteljagd begeben. Die vielen Kinder zeigten sich als wahre Gartenprofis und haben super mitgeholfen...



23./25. Juli 2013

Es gibt Leute, die behaupten, jetzt sei die schönste Zeit im Garten – weil es in diesen Wochen am meisten zu ernten gibt. Enterrechand braucht as an den Erntemorgen Montag Entsprechend braucht es an den Erntemorgen Montag

und Mittwoch mehr Leute als sonst, um all die Kefen, Bohnen, Erbsen

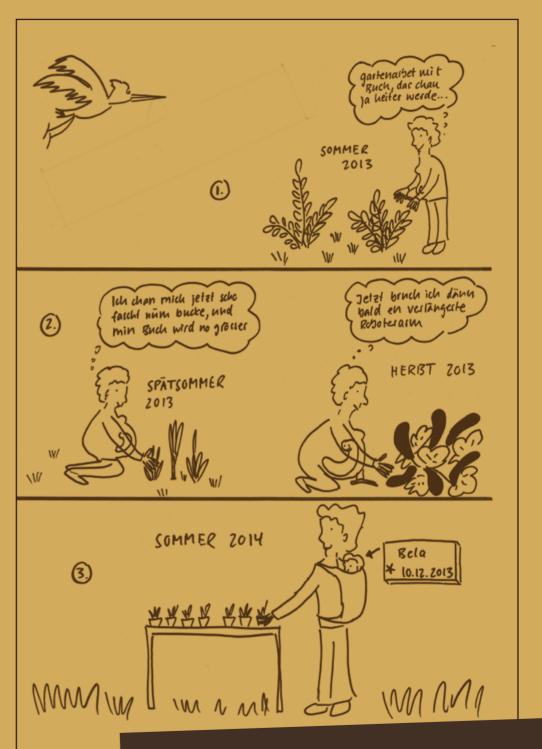
und vieles mehr zu lesen. Bereits seit Anfang Juli haben wir

und vieles mehr zu lesen. Bereits seit Anfang Juli haben wir

deshalb auf my.ortoloco die Ernte-Jobs zwischenzeitlich von vier

deshalb auf my.ortoloco die Ernte-Jobs zwischenzeitlich von vier

auf acht Plätze erhöht.



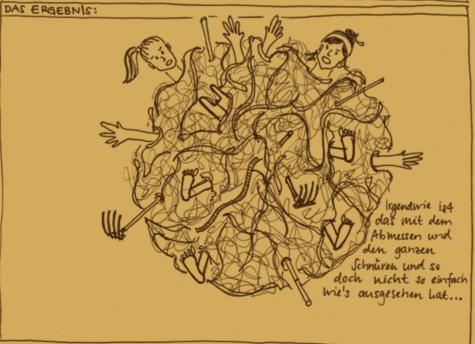
23./25. Juli 2013

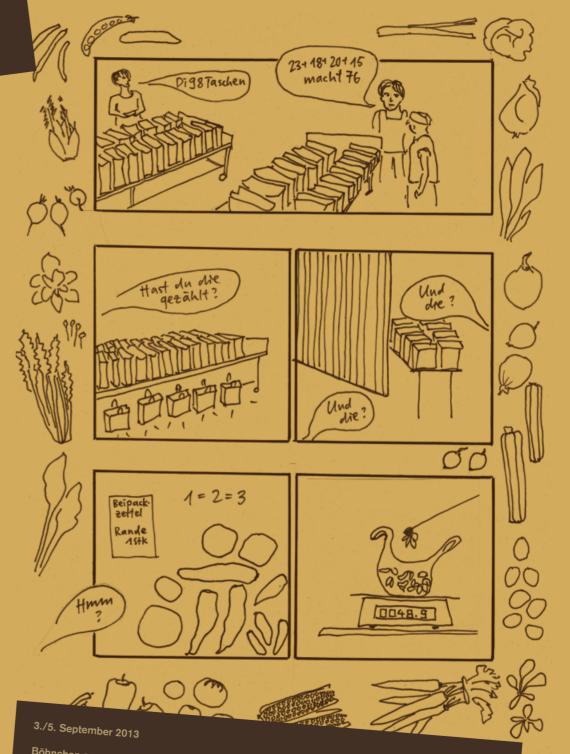
Ich habe die Ehre, eine wunderbare Neuigkeit zu verkünden: Seraina, die eine unserer beiden Gartenfachkräfte, ist schwanger! Wir freuen uns riesig über den Nachwuchs und wünschen Seraina und dem Baybeli das Allerbeste. Mit dem Geburtstermin im Januar scheint die Schwangerschaft erst noch optimal aufs Gartenjahr abgestimmt worden zu sein.

Wisst ihr noch wie der Frühling war? Ich auf jeden Fall kann mich noch gut erinnern,
wie Sheila und ich neugierig und gespannt unsere ersten Arbeitstage absolvierten: Beete vorbereiten,
Beete vorbereiten, Beete vorbereiten und zwar dick eingepackt in unzählige Schichten Kleider.
Beete vorbereiten, Beete vorbereiten und kurzen Hosen auf dem Feld – er muss also
Und jetzt stehen wir tagtäglich in T-Shirt und kurzen Hosen auf dem Feld – er muss also
ein ganzes Weilchen her sein, dieser erste Arbeitstag!









Böhnchen sammeln ist für 100%-Berufstätige ja bekanntlich nicht ganz einfach; ausser man macht ortoloco-Ferien wie ich letzte Woche. Bei je zwei Mal ernten, abpacken, verteilen habe ich sozusagen das Herz von ortoloco kennen gelernt. Und ich habe dabei immer wieder gestaunt ab den Details (beispielsweise das Gestell fürs Beladen des Buses oder die verschiedenen Depots, etc.), die sich irgendiemand ausgedacht hat oder die verschiedenen Depots, etc.), die sich irgendjemand ausgedacht hat.









### **Mitarbeit**

Es entstanden neue Mitarbeitsformen wie Familienaktionstage, Tageseinsätze und das Aktionstage-Team. Neu eingeführt wurde das kurze wöchentliche Gartenmail mit Verweis auf die noch offenen Einsätze der Folgewoche.

Erwähnenswert ist der grosse Einsatz der Team-KoordinatorInnen der verschiedenen Tätigkeitsbereiche. Sie haben das Jahr über dafür gesorgt, dass jeden Montag und Mittwoch das Gemüse geerntet und jeden Dienstag und Donnerstag abgepackt und verteilt wurde.

Die Mischung von "alten" und "neuen" GenossenschafterInnen bei den Einsätzen im Garten und beim Verteilen führt immer wieder zu spannenden Gesprächen und zu einem Erfahrungsaustausch.

Das Gastroteam bereitete an beiden Konferenzen einen wunderbar reichhaltigen Apéro zu. Auch an den GV's und am Sommerfest sorgten sie für kulinarische Köstlichkeiten.

2013 wurde vergleichsweise wenig an der Infrastruktur gebaut. Die grösste Neuerung ist unser wunderbarer Bauwagen, der durch die grossen Fenster einen Blick auf den Acker erlaubt, dank guter Isolation mit Schafwolle schnell wolligwarm eingeheizt werden kann und so als gemütlicher Rückzug für Pausen und Sitzungen dient.

### **Neue Websites**

Fehlerhafte Rechnungen, verschollene Böhnlis, hoher Administrationsaufwand – die alte ortoloco-Homepage und Datenbank war schön und geschichtsträchtig, doch oftmals nervenaufreibend.

Unter den ortoloco-GenossenschafterInnen gibt es glücklicherweise auch einige professionelle Informatiker, die 2013 mit der Neuprogrammierung der Websites begannen. Insbesondere die Mitarbeitsplattform

my.ortoloco galt es neu zu konzipieren und aufzubauen, auch im Hinblick auf neue Initiativen, welche diese Software in Zukunft nach den Prinzipien von Open Source frei nutzen können. Ende 2013 war die Programmierung grösstenteils abgeschlossen und die neuen Homepages gehen zum Jahresbeginn 2014 online.

# Öffentlichkeit & Sommerfest

ortoloco hat auch im vergangenen Jahr in vielerlei Hinsicht Aussenwirkung gehabt. Mehrmals kamen Primar- und GymischülerInnen zu Besuch, die durch praktische Mitarbeit und Gespräche einen Einblick in unseren aussergewöhnlichen Landwirtschaftsbetrieb erhalten haben. Wir unterstützten die Gemüsekooperative Biocò in der Region Baden-Brugg bei der Planung und Gründung: Sie wird im Frühsommer 2014 die ersten Gemüsetaschen verteilen. Zweimal erschienen in der Zeitschrift "Bioaktuell" Artikel, in denen Leute von ortoloco zu Wort kamen: einmal allgemein zum Thema Vertragslandwirtschaft, einmal zur Mindestlohndebatte - einem brisanten Thema in der marktgetriebenen Landwirtschaft.

Als uns zu Ohren kam, dass im Juni die Konferenz "Strategien gegen Food Waste" stattfinden würde, waren wir so frech und fragten an, ob es nicht erwünscht sei, dass alternative Versorgungskonzepte wie jene von ortoloco präsent seien. So kam es, dass der Verband für Regionale Vertragslandwirtschaft einen Standplatz erhielt und einen Flyer mit der etwas provokativen Aufschrift "0% Food Waste" verteilte. Hauptsponsor der Konferenz war die Migros, dementsprechend verlief die Diskussion im konventionellen Rahmen. Dabei wurde den TeilnehmerInnen zwar bewusst, dass eine wesentliche Ursache für die Problematik "Food Waste", die "fehlende Wertschätzung

und zunehmende Entfremdung der KonsumentInnen von den Nahrungsmitteln" ist. Doch für die Einsicht, dass eine wichtige Ursache dafür im vorherrschenden Wirtschaftssystem zu sehen ist, war zu wenig Offenheit vorhanden

Das ortoloco-Sommerfest am 3. Auaust konnte sich sehen lassen: Eine Bar in der Abpack-Kathedrale, ein vielfältiges, leckeres Buffet mit Salaten, Pastavarianten, Saucen, Kuchen, Dessert und ein Grill mit Fleisch vom Fondli-Hof beim neuen Bauwagen auf dem Pausenplatz, Tische und Bänke unter einem Schatten spendenden Sonnensegel, eine gemütliche Feuerstelle, ein grosses Open-Air-Mühlespiel, Tischtennis, Töggelikasten, Gartenführungen, Klein-Theater, Geigenkonzert, Film und eine stimmungsvolle Beleuchtung. Wir haben es genossen!

# Erweiterungen

Neu gegründet wurde die Projektgruppe "Encore le vin". Sie bewirtschaftet gemeinsam mit anderen Mitgliedern des Weinvereins einen kleinen Rebberg in Hombrechtikon. So waren das Jahr über auch Locas und Locos im Rebberg am Werk – Reben schneiden, Gras mähen, Stickel ersetzen, schliesslich die grosse Wümmete. Wenn nun auch bei der Kelterung alles gut geht, werden wir im nächsten Jahr eigenen Wein ausschenken.

Mit Anita und Fabian vom Hof "Im Basi" in Bergdietikon fanden seit August mehrere Treffen statt zum Thema "Milchgenossenschaft". Was beim Gemüse gut funktioniert, könnte doch auch auf weitere Bereiche übertragen werden. Anstatt die Milch in den konventionellen Pool zu liefern, bekämen GenossenschafterInnen ein Abo mit Käse und weiteren Milchprodukten.

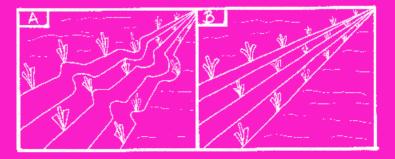
Im Dezember 2013 wurde von drei Mitgliedern der ortoloco-Betriebsgruppe die CSA-Kooperationsstelle gegründet. Das Ziel ist, die Gründung von neuen Initiativen zu unterstützen, das Konzept der regionalen und solidarischen Vertragslandwirtschaft einer breiten Öffentlichkeit zu vermitteln und bessere Rahmenbedingungen für CSA-Initiativen zu schaffen. Die Kooperationsstelle ist aus ortoloco entstanden, agiert jedoch von Anfang an selbstständig.

20 21

**Auch das vierte** ortoloco-Jahr war nur deshalb so schön, lecker und interessant, weil viele Hände und Köpfe mitgewirkt haben. An dieser Stelle möchte die ortoloco-Betriebsgruppe allen GenossenschafterInnen danken - für ihr Vertrauen, ihre Offenheit und ihren Tatendrang. Anita und Sämi vom Fondli-Hof und Anita und **Fabian vom Hof Im Basi** danken wir für die gute Zusammenarbeit.

Preisfrage: Wer hat welche Reihe gesetz?

Seraina & Raimund: Alle anderen:



Christian















#### **ABSCHLUSS 2013 ERFOLGSRECHNUNG**

Retransis			
Gemüse-Abos         248'000         248'046           Gemüse-Abos (ganzjährig) à 1'100         226'500         224'300           Gemüse-Abos (unterjährig) à durchs. 900         21'500         23'746           Zusatzabos (ZA) und div.         12'000         13'145           ZA Obst, Eier, Käse, Brot, etc.         15'000         14'328           Gen. Anlässe, Spenden, Beratungen         0         2'885           Ertragsminderungen         -3'000         -4'069           AUFWAND         258'000         244'781           Eigenproduktion         27'000         25'409           Saatgut, Setzlinge, Dünger, etc.         14'000         9'229           PG's / AG's         2'000         1'169           Co-Produktion Leindotter-Öl (2013)         3'000         3'000           GV's, Aktionstage, Anlässe         8'000         12'012           Produkte-Zukauf         29'000         28'624           Kartoffeln, Lagergemüse         14'000         14'280           Zusatzabos Eier, Obst, Käse, etc.         15'000         14'344           Kooperation Fondli, ImBasi, div.         17'000         16'722           Pachtzins Fondlihof, inkl. NK         14'000         14'750           Maschinen/Arbeit Fondlihof, ImBasi         3'		2013 Budget	2013 lst
Gemüse-Abos (ganzjährig) à 1'100         226'500         224'300           Gemüse-Abos (unterjährig) à durchs. 900         21'500         23'746           Zusatzabos (ZA) und div.         12'000         13'145           ZA Obst, Eier, Käse, Brot, etc.         15'000         14'328           Gen. Anlässe, Spenden, Beratungen         0         2'885           Ertragsminderungen         -3'000         -4'069           AUFWAND         258'000         244'781           Eigenproduktion         27'000         25'409           Saatgut, Setzlinge, Dünger, etc.         14'000         9'229           G's / AG's         2'000         1'169           Co-Produktion Leindotter-Öl (2013)         3'000         3'000           G'y's, Aktionstage, Anlässe         8'000         12'012           Produkte-Zukauf         29'000         28'624           Kartoffeln, Lagergemüse         14'000         14'280           Zusatzabos Eier, Obst, Käse, etc.         15'000         14'344           Kooperation Fondli, ImBasi, div.         17'000         16'722           Pachtzins Fondlihof, inkl. NK         14'000         14'750           Maschinen/Arbeit Fondlihof, ImBasi         3'000         1'972           Verteilfahrten         5'0	ERTRAG	260'000	261'191
Gemüse-Abos (ganzjährig) à 1'100         226'500         224'300           Gemüse-Abos (unterjährig) à durchs. 900         21'500         23'746           Zusatzabos (ZA) und div.         12'000         13'145           ZA Obst, Eier, Käse, Brot, etc.         15'000         14'328           Gen. Anlässe, Spenden, Beratungen         0         2'885           Ertragsminderungen         -3'000         -4'069           AUFWAND         258'000         244'781           Eigenproduktion         27'000         25'409           Saatgut, Setzlinge, Dünger, etc.         14'000         9'229           Ger. AG's         2'000         1'169           Co-Produktion Leindotter-Öl (2013)         3'000         3'000           Go's, Aktionstage, Anlässe         8'000         12'012           Produkte-Zukauf         29'000         28'624           Kartoffeln, Lagergemüse         14'000         14'280           Zusatzabos Eier, Obst, Käse, etc.         15'000         14'344           Kooperation Fondli, ImBasi, div.         17'000         16'722           Pachtzins Fondlihof, inkl. NK         14'000         14'750           Maschinen/Arbeit Fondlihof, ImBasi         3'000         1'972           Verteilfahrten         5'000	Gemüse-Ahos	2484000	2481046
Gemüse-Abos (unterjährig) à durchs. 900         21'500         23'746           Zusatzabos (ZA) und div.         12'000         13'145           ZA Obst, Eier, Käse, Brot, etc.         15'000         14'328           Gen. Anlässe, Spenden, Beratungen         0         2'885           Ertragsminderungen         -3'000         -4'069           AUFWAND         258'000         244'781           Eigenproduktion         27'000         25'409           Saatgut, Setzlinge, Dünger, etc.         14'000         9'229           PG's / AG's         2'000         1'169           Co-Produktion Leindotter-Öl (2013)         3'000         3'000           GV's, Aktionstage, Anlässe         8'000         12'012           Produkte-Zukauf         29'000         28'624           Kartoffeln, Lagergemüse         14'000         14'280           Zusatzabos Eier, Obst, Käse, etc.         15'000         14'280           Zusatzabos Eier, Obst, Käse, etc.         15'000         14'750           Maschinen/Arbeit Fondlihof, inkl. NK         14'000         14'750           Maschinen/Arbeit Fondlihof, inkl. NK         14'000         19'72           Verteilfahrten         5'000         5'392           Verteilfahrten         5'000			
Zusatzabos (ZA) und div.   12'000   13'145   ZA Obst, Eier, Käse, Brot, etc.   15'000   14'328   Gen. Anlässe, Spenden, Beratungen   0   2'885   Ertragsminderungen   3'000   4'069      AUFWAND   258'000   244'781     Eigenproduktion   27'000   25'409   Saatgut, Setzlinge, Dünger, etc.   14'000   9'229   PG's / AG's   2'000   1'169   Co-Produktion Leindotter-Öl (2013)   3'000   3'000   Golf's, Aktionstage, Anlässe   8'000   12'012     Produkte-Zukauf   29'000   28'624   Kartoffeln, Lagergemüse   14'000   14'280   Zusatzabos Eier, Obst, Käse, etc.   15'000   14'344     Kooperation Fondli, ImBasi, div.   17'000   16'722   Pachtzins Fondlihof, inkl. NK   14'000   14'750   Maschinen/Arbeit Fondlihof, ImBasi   3'000   1'972     Verteilfahrten   5'000   5'392     Verteilfahrten   5'000   5'392     Personal   114'000   114'202   Lohnkosten GärtnerInnen 140%   90'000   93'646   Lohnkosten Praktika (14 Mte.)   24'000   20'556     Infrastruktur   35'000   19'907   Abschreibungen   4'000   1'300     Verwaltungskosten   23'000   22'550   Büro-, Verwaltung, Werbung   5'000   6'300   Erlasse Betriebsbeitrag BG   18'000   16'300     Sonstiges   8'000   213   Sonstiges   8'000   213   Sonstiger Aufwand, Steuern   5'000   4'610     JAHRESERFOLG (Gewinn/Verlust)   2'000   16'410	(0)		
ZA Obst, Eier, Käse, Brot, etc.       15'000       14'328         Gen. Anlässe, Spenden, Beratungen       0       2'885         Ertragsminderungen       -3'000       -4'069         AUFWAND         Z58'000       244'781         Eigenproduktion         Saatgut, Setzlinge, Dünger, etc.       14'000       9'229         PG's / AG's       2'000       1'169         Co-Produktion Leindotter-Öl (2013)       3'000       3'000         GV's, Aktionstage, Anlässe       8'000       12'012         Produkte-Zukauf       29'000       28'624         Kartoffeln, Lagergemüse       14'000       14'280         Zusatzabos Eier, Obst, Käse, etc.       15'000       14'344         Kooperation Fondli, ImBasi, div.       17'000       16'722         Pachtzins Fondlihof, inkl. NK       14'000       14'750         Maschinen/Arbeit Fondlihof, ImBasi       3'000       1'972         Verteilfahrten       5'000       5'392         Verteilfahrten       5'000       5'392         Personal       114'000       14'202         Lohnkosten GärtnerInnen 140%       90'000       93'646         Lohnkosten Praktika (14 Mte.)       24'000	Gemuse-Abos (unterjanng) a durchs. 900	21 500	23 740
Gen. Anlässe, Spenden, Beratungen         0         2'885           Ertragsminderungen         -3'000         -4'069           AUFWAND         258'000         244'781           Eigenproduktion         27'000         25'409           Saatgut, Setzlinge, Dünger, etc.         14'000         9'229           PG's / AG's         2'000         1'169           Co-Produktion Leindotter-Öl (2013)         3'000         3'000           GV's, Aktionstage, Anlässe         8'000         12'012           Produkte-Zukauf         29'000         28'624           Kartoffeln, Lagergemüse         14'000         14'280           Zusatzabos Eier, Obst, Käse, etc.         15'000         14'344           Kooperation Fondli, ImBasi, div.         17'000         16'722           Pachtzins Fondlihof, inkl. NK         14'000         14'750           Maschinen/Arbeit Fondlihof, ImBasi         3'000         1'972           Verteilfahrten         5'000         5'392           Verteilfahrten         5'000         5'392           Personal         114'000         114'202           Lohnkosten GärtnerInnen 140%         90'000         93'646           Lohnkosten Praktika (14 Mte.)         24'000         20'556	Zusatzabos (ZA) und div.	12'000	13'145
AUFWAND   258'000   244'781   Eigenproduktion   27'000   25'409   Saatgut, Setzlinge, Dünger, etc.   14'000   9'229   PG's / AG's   2'000   1'169   Co-Produktion Leindotter-Öl (2013)   3'000   3'000   GV's, Aktionstage, Anlässe   8'000   12'012   Produkte-Zukauf   29'000   28'624   Kartoffeln, Lagergemüse   14'000   14'280   Zusatzabos Eier, Obst, Käse, etc.   15'000   14'344   Kooperation Fondlii, ImBasi, div.   17'000   16'722   Pachtzins Fondliihof, inkl. NK   14'000   14'750   Maschinen/Arbeit Fondlihof, ImBasi   3'000   1'972   Verteilfahrten   5'000   5'392   Verteilfahrten   5'000   5'392   Personal   114'000   114'202   Lohnkosten Gärtnerinnen 140%   90'000   93'646   Lohnkosten Praktika (14 Mte.)   24'000   20'556   Infrastruktur   35'000   31'668   Unterhalt, Reparaturen, Fahrzeug   9'000   10'907   Abschreibungen   22'000   19'461   Versicherungen   4'000   1'300   Verwaltungskosten   23'000   22'550   Erlasse Betriebsbeitrag BG   18'000   4'813   Reserven   5'000   4'813   Reserven   5'000   4'600   JAHRESERFOLG (Gewinn/Verlust)   2'000   16'410   JAHRESERFOLG (Gewinn/Verlust)   2'000	ZA Obst, Eier, Käse, Brot, etc.	15'000	14'328
AUFWAND         258'000         244'781           Eigenproduktion         27'000         25'409           Saatgut, Setzlinge, Dünger, etc.         14'000         9'229           PG's / AG's         2'000         1'169           Co-Produktion Leindotter-Öl (2013)         3'000         3'000           GV's, Aktionstage, Anlässe         8'000         12'012           Produkte-Zukauf         29'000         28'624           Kartoffeln, Lagergemüse         14'000         14'280           Zusatzabos Eier, Obst, Käse, etc.         15'000         14'344           Kooperation Fondli, ImBasi, div.         17'000         16'722           Pachtzins Fondlihof, inkl. NK         14'000         14'750           Maschinen/Arbeit Fondlihof, ImBasi         3'000         1'972           Verteilfahrten         5'000         5'392           Verteilfahrten         5'000         5'392           Verteilfahrten         5'000         5'392           Verteilfahrten         5'000         93'646           Lohnkosten GärtnerInnen 140%         90'000         93'646           Lohnkosten Praktika (14 Mte.)         24'000         20'556           Infrastruktur         35'000         10'907           Absc	Gen. Anlässe, Spenden, Beratungen	0	2'885
Eigenproduktion         27'000         25'409           Saatgut, Setzlinge, Dünger, etc.         14'000         9'229           PG's / AG's         2'000         1'169           Co-Produktion Leindotter-Öl (2013)         3'000         3'000           GV's, Aktionstage, Anlässe         8'000         12'012           Produkte-Zukauf         29'000         28'624           Kartoffeln, Lagergemüse         14'000         14'280           Zusatzabos Eier, Obst, Käse, etc.         15'000         14'344           Kooperation Fondli, ImBasi, div.         17'000         16'722           Pachtzins Fondlihof, inkl. NK         14'000         14'750           Maschinen/Arbeit Fondlihof, ImBasi         3'000         1'972           Verteilfahrten         5'000         5'392           Verteilfahrten         5'000         5'392           Personal         114'000         114'202           Lohnkosten GärtnerInnen 140%         90'000         93'646           Lohnkosten Praktika (14 Mte.)         24'000         20'556           Infrastruktur         35'000         10'907           Abschreibungen         22'000         19'461           Versicherungen         4'000         1'300	Ertragsminderungen	-3,000	-4'069
Eigenproduktion         27'000         25'409           Saatgut, Setzlinge, Dünger, etc.         14'000         9'229           PG's / AG's         2'000         1'169           Co-Produktion Leindotter-Öl (2013)         3'000         3'000           GV's, Aktionstage, Anlässe         8'000         12'012           Produkte-Zukauf         29'000         28'624           Kartoffeln, Lagergemüse         14'000         14'280           Zusatzabos Eier, Obst, Käse, etc.         15'000         14'344           Kooperation Fondli, ImBasi, div.         17'000         16'722           Pachtzins Fondlihof, inkl. NK         14'000         14'750           Maschinen/Arbeit Fondlihof, ImBasi         3'000         1'972           Verteilfahrten         5'000         5'392           Verteilfahrten         5'000         5'392           Personal         114'000         114'202           Lohnkosten GärtnerInnen 140%         90'000         93'646           Lohnkosten Praktika (14 Mte.)         24'000         20'556           Infrastruktur         35'000         10'907           Abschreibungen         22'000         19'461           Versicherungen         4'000         1'300			
Saatgut, Setzlinge, Dünger, etc.         14'000         9'229           PG's / AG's         2'000         1'169           Co-Produktion Leindotter-Öl (2013)         3'000         3'000           GV's, Aktionstage, Anlässe         8'000         12'012           Produkte-Zukauf         29'000         28'624           Kartoffeln, Lagergemüse         14'000         14'280           Zusatzabos Eier, Obst, Käse, etc.         15'000         14'344           Kooperation Fondli, ImBasi, div.         17'000         16'722           Pachtzins Fondlihof, inkl. NK         14'000         14'750           Maschinen/Arbeit Fondlihof, ImBasi         3'000         1'972           Verteilfahrten         5'000         5'392           Verteilfahrten         5'000         5'392           Personal         114'000         114'202           Lohnkosten Gärtnerlnnen 140%         90'000         93'646           Lohnkosten Praktika (14 Mte.)         24'000         20'556           Infrastruktur         35'000         31'668           Unterhalt, Reparaturen, Fahrzeug         9'000         10'907           Abschreibungen         22'000         19'461           Verwaltungskosten         23'000	AUFWAND	258'000	244'781
Saatgut, Setzlinge, Dünger, etc.         14'000         9'229           PG's / AG's         2'000         1'169           Co-Produktion Leindotter-Öl (2013)         3'000         3'000           GV's, Aktionstage, Anlässe         8'000         12'012           Produkte-Zukauf         29'000         28'624           Kartoffeln, Lagergemüse         14'000         14'280           Zusatzabos Eier, Obst, Käse, etc.         15'000         14'344           Kooperation Fondli, ImBasi, div.         17'000         16'722           Pachtzins Fondlihof, inkl. NK         14'000         14'750           Maschinen/Arbeit Fondlihof, ImBasi         3'000         1'972           Verteilfahrten         5'000         5'392           Verteilfahrten         5'000         5'392           Personal         114'000         114'202           Lohnkosten Gärtnerlnnen 140%         90'000         93'646           Lohnkosten Praktika (14 Mte.)         24'000         20'556           Infrastruktur         35'000         31'668           Unterhalt, Reparaturen, Fahrzeug         9'000         10'907           Abschreibungen         22'000         19'461           Verwaltungskosten         23'000	Eigenproduktion	27'000	25'409
PG's / AG's         2'000         1'169           Co-Produktion Leindotter-Öl (2013)         3'000         3'000           GV's, Aktionstage, Anlässe         8'000         12'012           Produkte-Zukauf         29'000         28'624           Kartoffeln, Lagergemüse         14'000         14'280           Zusatzabos Eier, Obst, Käse, etc.         15'000         14'344           Kooperation Fondli, ImBasi, div.         17'000         16'722           Pachtzins Fondlihof, inkl. NK         14'000         14'750           Maschinen/Arbeit Fondlihof, ImBasi         3'000         1'972           Verteilfahrten         5'000         5'392           Verteilfahrten         5'000         5'392           Personal         114'000         114'202           Lohnkosten GärtnerInnen 140%         90'000         93'646           Lohnkosten Praktika (14 Mte.)         24'000         20'556           Infrastruktur         35'000         31'668           Unterhalt, Reparaturen, Fahrzeug         9'000         10'907           Abschreibungen         22'000         19'461           Verwaltungskosten         23'000         22'550           Büro-, Verwaltung, Werbung         5'000         6'250<			
Co-Produktion Leindotter-Öl (2013)         3'000         3'000           GV's, Aktionstage, Anlässe         8'000         12'012           Produkte-Zukauf         29'000         28'624           Kartoffeln, Lagergemüse         14'000         14'280           Zusatzabos Eier, Obst, Käse, etc.         15'000         14'344           Kooperation Fondli, ImBasi, div.         17'000         16'722           Pachtzins Fondlihof, inkl. NK         14'000         14'750           Maschinen/Arbeit Fondlihof, ImBasi         3'000         1'972           Verteilfahrten         5'000         5'392           Verteilfahrten         5'000         5'392           Personal         114'000         114'202           Lohnkosten GärtnerInnen 140%         90'000         93'646           Lohnkosten Praktika (14 Mte.)         24'000         20'556           Infrastruktur         35'000         31'668           Unterhalt, Reparaturen, Fahrzeug         9'000         10'907           Abschreibungen         22'000         19'461           Verwaltungskosten         23'000         22'550           Büro-, Verwaltung, Werbung         5'000         6'250           Erlasse Betriebsbeitrag BG         18			
GV's, Aktionstage, Anlässe       8'000       12'012         Produkte-Zukauf       29'000       28'624         Kartoffeln, Lagergemüse       14'000       14'280         Zusatzabos Eier, Obst, Käse, etc.       15'000       14'344         Kooperation Fondli, ImBasi, div.       17'000       16'722         Pachtzins Fondlihof, inkl. NK       14'000       14'750         Maschinen/Arbeit Fondlihof, ImBasi       3'000       1'972         Verteilfahrten       5'000       5'392         Verteilfahrten       5'000       5'392         Verteilfahrten       5'000       5'392         Personal       114'000       114'202         Lohnkosten GärtnerInnen 140%       90'000       93'646         Lohnkosten Praktika (14 Mte.)       24'000       20'556         Infrastruktur       35'000       31'668         Unterhalt, Reparaturen, Fahrzeug       9'000       10'907         Abschreibungen       22'000       19'461         Verwaltungskosten       23'000       22'550         Büro-, Verwaltung, Werbung       5'000       6'250         Erlasse Betriebsbeitrag BG       18'000       16'300         Sonstiges       8'000       213         sorstiger Auf			
Produkte-Zukauf         29'000         28'624           Kartoffeln, Lagergemüse         14'000         14'280           Zusatzabos Eier, Obst, Käse, etc.         15'000         14'344           Kooperation Fondli, ImBasi, div.         17'000         16'722           Pachtzins Fondlihof, inkl. NK         14'000         14'750           Maschinen/Arbeit Fondlihof, ImBasi         3'000         1'972           Verteilfahrten         5'000         5'392           Verteilfahrten         5'000         5'392           Personal         114'000         114'202           Lohnkosten GärtnerInnen 140%         90'000         93'646           Lohnkosten Praktika (14 Mte.)         24'000         20'556           Infrastruktur         35'000         31'668           Unterhalt, Reparaturen, Fahrzeug         9'000         10'907           Abschreibungen         22'000         19'461           Verwaltungskosten         23'000         22'550           Büro-, Verwaltung, Werbung         5'000         6'250           Erlasse Betriebsbeitrag BG         18'000         16'300           Sonstiges         8'000         213           sonstiger Aufwand, Steuern         5'000         -4'600 <t< td=""><td>,</td><td></td><td>0 000</td></t<>	,		0 000
Kartoffeln, Lagergemüse       14'000       14'280         Zusatzabos Eier, Obst, Käse, etc.       15'000       14'344         Kooperation Fondli, ImBasi, div.       17'000       16'722         Pachtzins Fondlihof, inkl. NK       14'000       14'750         Maschinen/Arbeit Fondlihof, ImBasi       3'000       1'972         Verteilfahrten       5'000       5'392         Verteilfahrten       5'000       5'392         Verteilfahrten       5'000       5'392         Personal       114'000       114'202         Lohnkosten GärtnerInnen 140%       90'000       93'646         Lohnkosten Praktika (14 Mte.)       24'000       20'556         Infrastruktur       35'000       31'668         Unterhalt, Reparaturen, Fahrzeug       9'000       10'907         Abschreibungen       22'000       19'461         Versicherungen       4'000       1'300         Verwaltungskosten       23'000       22'550         Büro-, Verwaltung, Werbung       5'000       6'250         Erlasse Betriebsbeitrag BG       18'000       16'300         Sonstiges       8'000       213         sonstiger Aufwand, Steuern       5'000       4'600         JAHRESERFOLG (Gew	av 3, 7iktionstage, 7thasse	0 000	12 012
Zusatzabos Eier, Obst, Käse, etc.       15'000       14'344         Kooperation Fondli, ImBasi, div.       17'000       16'722         Pachtzins Fondlihof, inkl. NK       14'000       14'750         Maschinen/Arbeit Fondlihof, ImBasi       3'000       1'972         Verteilfahrten       5'000       5'392         Verteilfahrten       5'000       5'392         Verteilfahrten       5'000       5'392         Personal       114'000       114'202         Lohnkosten GärtnerInnen 140%       90'000       93'646         Lohnkosten Praktika (14 Mte.)       24'000       20'556         Infrastruktur       35'000       31'668         Unterhalt, Reparaturen, Fahrzeug       9'000       10'907         Abschreibungen       22'000       19'461         Versicherungen       4'000       1'300         Verwaltungskosten       23'000       22'550         Büro-, Verwaltung, Werbung       5'000       6'250         Erlasse Betriebsbeitrag BG       18'000       16'300         Sonstiges       8'000       213         sonstiger Aufwand, Steuern       3'000       4'813         Reserven       5'000       -4'600	Produkte-Zukauf	29'000	28'624
Zusatzabos Eier, Obst, Käse, etc.       15'000       14'344         Kooperation Fondli, ImBasi, div.       17'000       16'722         Pachtzins Fondlihof, inkl. NK       14'000       14'750         Maschinen/Arbeit Fondlihof, ImBasi       3'000       1'972         Verteilfahrten       5'000       5'392         Verteilfahrten       5'000       5'392         Verteilfahrten       5'000       5'392         Personal       114'000       114'202         Lohnkosten GärtnerInnen 140%       90'000       93'646         Lohnkosten Praktika (14 Mte.)       24'000       20'556         Infrastruktur       35'000       31'668         Unterhalt, Reparaturen, Fahrzeug       9'000       10'907         Abschreibungen       22'000       19'461         Versicherungen       4'000       1'300         Verwaltungskosten       23'000       22'550         Büro-, Verwaltung, Werbung       5'000       6'250         Erlasse Betriebsbeitrag BG       18'000       16'300         Sonstiges       8'000       213         sonstiger Aufwand, Steuern       3'000       4'813         Reserven       5'000       -4'600	Kartoffeln, Lagergemüse	14'000	14'280
Pachtzins Fondlihof, inkl. NK       14'000       14'750         Maschinen/Arbeit Fondlihof, ImBasi       3'000       1'972         Verteilfahrten       5'000       5'392         Verteilfahrten       5'000       5'392         Personal       114'000       114'202         Lohnkosten Gärtnerinnen 140%       90'000       93'646         Lohnkosten Praktika (14 Mte.)       24'000       20'556         Infrastruktur       35'000       31'668         Unterhalt, Reparaturen, Fahrzeug       9'000       10'907         Abschreibungen       22'000       19'461         Versicherungen       4'000       1'300         Verwaltungskosten       23'000       22'550         Büro-, Verwaltung, Werbung       5'000       6'250         Erlasse Betriebsbeitrag BG       18'000       16'300         Sonstiges       8'000       213         sonstiger Aufwand, Steuern       3'000       4'813         Reserven       5'000       -4'600		15'000	14'344
Pachtzins Fondlihof, inkl. NK       14'000       14'750         Maschinen/Arbeit Fondlihof, ImBasi       3'000       1'972         Verteilfahrten       5'000       5'392         Verteilfahrten       5'000       5'392         Personal       114'000       114'202         Lohnkosten GärtnerInnen 140%       90'000       93'646         Lohnkosten Praktika (14 Mte.)       24'000       20'556         Infrastruktur       35'000       31'668         Unterhalt, Reparaturen, Fahrzeug       9'000       10'907         Abschreibungen       22'000       19'461         Versicherungen       4'000       1'300         Verwaltungskosten       23'000       22'550         Büro-, Verwaltung, Werbung       5'000       6'250         Erlasse Betriebsbeitrag BG       18'000       16'300         Sonstiges       8'000       213         sonstiger Aufwand, Steuern       3'000       4'813         Reserven       5'000       -4'600	Kooperation Fondli ImRasi div	17'000	16'722
Waschinen/Arbeit Fondlihof, ImBasi         3'000         1'972           Verteilfahrten         5'000         5'392           Verteilfahrten         5'000         5'392           Personal         114'000         114'202           Lohnkosten GärtnerInnen 140%         90'000         93'646           Lohnkosten Praktika (14 Mte.)         24'000         20'556           Infrastruktur         35'000         31'668           Unterhalt, Reparaturen, Fahrzeug         9'000         10'907           Abschreibungen         22'000         19'461           Versicherungen         4'000         1'300           Verwaltungskosten         23'000         22'550           Büro-, Verwaltung, Werbung         5'000         6'250           Erlasse Betriebsbeitrag BG         18'000         16'300           Sonstiges         8'000         213           sonstiger Aufwand, Steuern         3'000         4'813           Reserven         5'000         -4'600           JAHRESERFOLG (Gewinn/Verlust)         2'000         16'410			
Verteilfahrten         5'000         5'392           Verteilfahrten         5'000         5'392           Personal         114'000         114'202           Lohnkosten GärtnerInnen 140%         90'000         93'646           Lohnkosten Praktika (14 Mte.)         24'000         20'556           Infrastruktur         35'000         31'668           Unterhalt, Reparaturen, Fahrzeug         9'000         10'907           Abschreibungen         22'000         19'461           Versicherungen         4'000         1'300           Verwaltungskosten         23'000         22'550           Büro-, Verwaltung, Werbung         5'000         6'250           Erlasse Betriebsbeitrag BG         18'000         16'300           Sonstiges         8'000         213           sonstiger Aufwand, Steuern         3'000         4'813           Reserven         5'000         -4'600	,		
Verteilfahrten         5'000         5'392           Personal         114'000         114'202           Lohnkosten GärtnerInnen 140%         90'000         93'646           Lohnkosten Praktika (14 Mte.)         24'000         20'556           Infrastruktur         35'000         31'668           Unterhalt, Reparaturen, Fahrzeug         9'000         10'907           Abschreibungen         22'000         19'461           Versicherungen         4'000         1'300           Verwaltungskosten         23'000         22'550           Büro-, Verwaltung, Werbung         5'000         6'250           Erlasse Betriebsbeitrag BG         18'000         16'300           Sonstiges         8'000         213           sonstiger Aufwand, Steuern         3'000         4'813           Reserven         5'000         -4'600	Waschineri/Arbeit i Oridinor, imbasi	3 000	1 972
Personal         114'000         114'202           Lohnkosten GärtnerInnen 140%         90'000         93'646           Lohnkosten Praktika (14 Mte.)         24'000         20'556           Infrastruktur         35'000         31'668           Unterhalt, Reparaturen, Fahrzeug         9'000         10'907           Abschreibungen         22'000         19'461           Versicherungen         4'000         1'300           Verwaltungskosten         23'000         22'550           Büro-, Verwaltung, Werbung         5'000         6'250           Erlasse Betriebsbeitrag BG         18'000         16'300           Sonstiges         8'000         213           sonstiger Aufwand, Steuern         3'000         4'813           Reserven         5'000         -4'600	Verteilfahrten	5'000	5'392
Lohnkosten GärtnerInnen 140%       90'000       93'646         Lohnkosten Praktika (14 Mte.)       24'000       20'556         Infrastruktur       35'000       31'668         Unterhalt, Reparaturen, Fahrzeug       9'000       10'907         Abschreibungen       22'000       19'461         Versicherungen       4'000       1'300         Verwaltungskosten       23'000       22'550         Büro-, Verwaltung, Werbung       5'000       6'250         Erlasse Betriebsbeitrag BG       18'000       16'300         Sonstiges       8'000       213         sonstiger Aufwand, Steuern       3'000       4'813         Reserven       5'000       -4'600	Verteilfahrten	5,000	5'392
Lohnkosten GärtnerInnen 140%       90'000       93'646         Lohnkosten Praktika (14 Mte.)       24'000       20'556         Infrastruktur       35'000       31'668         Unterhalt, Reparaturen, Fahrzeug       9'000       10'907         Abschreibungen       22'000       19'461         Versicherungen       4'000       1'300         Verwaltungskosten       23'000       22'550         Büro-, Verwaltung, Werbung       5'000       6'250         Erlasse Betriebsbeitrag BG       18'000       16'300         Sonstiges       8'000       213         sonstiger Aufwand, Steuern       3'000       4'813         Reserven       5'000       -4'600	Dersonal	1144000	114'202
Lohnkosten Praktika (14 Mte.)       24'000       20'556         Infrastruktur       35'000       31'668         Unterhalt, Reparaturen, Fahrzeug       9'000       10'907         Abschreibungen       22'000       19'461         Versicherungen       4'000       1'300         Verwaltungskosten       23'000       22'550         Büro-, Verwaltung, Werbung       5'000       6'250         Erlasse Betriebsbeitrag BG       18'000       16'300         Sonstiges       8'000       213         sonstiger Aufwand, Steuern       3'000       4'813         Reserven       5'000       -4'600			
Unterhalt, Reparaturen, Fahrzeug       9'000       10'907         Abschreibungen       22'000       19'461         Versicherungen       4'000       1'300         Verwaltungskosten       23'000       22'550         Büro-, Verwaltung, Werbung       5'000       6'250         Erlasse Betriebsbeitrag BG       18'000       16'300         Sonstiges       8'000       213         sonstiger Aufwand, Steuern       3'000       4'813         Reserven       5'000       -4'600          JAHRESERFOLG (Gewinn/Verlust)       2'000       16'410			
Unterhalt, Reparaturen, Fahrzeug       9'000       10'907         Abschreibungen       22'000       19'461         Versicherungen       4'000       1'300         Verwaltungskosten       23'000       22'550         Büro-, Verwaltung, Werbung       5'000       6'250         Erlasse Betriebsbeitrag BG       18'000       16'300         Sonstiges       8'000       213         sonstiger Aufwand, Steuern       3'000       4'813         Reserven       5'000       -4'600          JAHRESERFOLG (Gewinn/Verlust)       2'000       16'410	Infrastruktur	25(000	21/000
Abschreibungen       22'000       19'461         Versicherungen       4'000       1'300         Verwaltungskosten       23'000       22'550         Büro-, Verwaltung, Werbung       5'000       6'250         Erlasse Betriebsbeitrag BG       18'000       16'300         Sonstiges       8'000       213         sonstiger Aufwand, Steuern       3'000       4'813         Reserven       5'000       -4'600         JAHRESERFOLG (Gewinn/Verlust)       2'000       16'410			
Versicherungen         4'000         1'300           Verwaltungskosten         23'000         22'550           Büro-, Verwaltung, Werbung         5'000         6'250           Erlasse Betriebsbeitrag BG         18'000         16'300           Sonstiges         8'000         213           sonstiger Aufwand, Steuern         3'000         4'813           Reserven         5'000         -4'600           JAHRESERFOLG (Gewinn/Verlust)         2'000         16'410			
Verwaltungskosten         23'000         22'550           Büro-, Verwaltung, Werbung         5'000         6'250           Erlasse Betriebsbeitrag BG         18'000         16'300           Sonstiges         8'000         213           sonstiger Aufwand, Steuern         3'000         4'813           Reserven         5'000         -4'600           JAHRESERFOLG (Gewinn/Verlust)         2'000         16'410			
Büro-, Verwaltung, Werbung       5'000       6'250         Erlasse Betriebsbeitrag BG       18'000       16'300         Sonstiges       8'000       213         sonstiger Aufwand, Steuern       3'000       4'813         Reserven       5'000       -4'600         JAHRESERFOLG (Gewinn/Verlust)       2'000       16'410	versicherungen	4 000	1 300
Erlasse Betriebsbeitrag BG       18'000       16'300         Sonstiges sonstiger Aufwand, Steuern Reserven       3'000       4'813         Reserven       5'000       -4'600         JAHRESERFOLG (Gewinn/Verlust)       2'000       16'410		23'000	22'550
Sonstiges         8'000         213           sonstiger Aufwand, Steuern         3'000         4'813           Reserven         5'000         -4'600           JAHRESERFOLG (Gewinn/Verlust)         2'000         16'410	Büro-, Verwaltung, Werbung	5,000	6'250
sonstiger Aufwand, Steuern       3'000       4'813         Reserven       5'000       -4'600         JAHRESERFOLG (Gewinn/Verlust)       2'000       16'410	Erlasse Betriebsbeitrag BG	18'000	16'300
sonstiger Aufwand, Steuern       3'000       4'813         Reserven       5'000       -4'600         JAHRESERFOLG (Gewinn/Verlust)       2'000       16'410	Sonstiges	8'000	213
Reserven         5'000         -4'600           JAHRESERFOLG (Gewinn/Verlust)         2'000         16'410			
	,		
	JAHRESERFOLG (Gewinn/Verlust)	2'000	16'410
Erfolgsvortrag 6'519 20'928			
	Erfolgsvortrag	6'519	20'928

#### **ABSCHLUSS 2013 BILANZ PER 31.12.2013**

	Bl 2012	BI 2013	2012=100%
AKTIVEN	205'926	209'108	102%
Umlaufvermögen	130'909	148'175	113%
Kasse	0	0	
Postkonto	78'554	72'102	92%
ABS-Konto	55'019	84'974	154%
Debitoren	997	0	
Deb. GenossenschafterInnen +	29'856	23'654	79%
Deb. GenossenschafterInnen -	-35'972	-33'149	92%
Delkredere	-3'000	-6'930	231%
Transitorische Aktiven	5'455	7'524	138%
Anlagevermögen	47'884	42'933	90%
Maschinen, Gartenmobiliar	19'073	16'859	88%
Abpackraum	10'901	9'631	88%
Bauwagen	2'051	1'743	85%
Kühlzelle	3'619	2'533	70%
Wasserführung	1'742	1'219	70%
Geräte und Werkzeuge	3'012	2'109	70%
Büromobiliar und EDV-Geräte	184	129	70%
Gebinde Gitter Gx	1'118	2'534	227%
übrige Mobilien	225	0	
Geschäftsfahrzeuge	2'967	2'077	70%
Quartierdepots	1'085	922	85%
Anlagevermögen Projektgruppen	1'908	3'177	167%
Gründungskosten	27'134	18'000	66%
Gründungskosten	27'134	18'000	66%
PASSIVEN			
1 AGGIVEN	205'926	209'108	102%
Fremdkapital	58'658	31'930	102% 54%
<b>Fremdkapital</b> Durchlaufkonto Löhne	<b>58'658</b> 0	<b>31'930</b> 200	
Fremdkapital Durchlaufkonto Löhne Kreditoren (inkl. Soz.Vers.)	58'658	<b>31'930</b> 200 0	
Fremdkapital Durchlaufkonto Löhne Kreditoren (inkl. Soz.Vers.) KK Wädichörbli	<b>58'658</b> 0	<b>31'930</b> 200 0	
Fremdkapital Durchlaufkonto Löhne Kreditoren (inkl. Soz.Vers.) KK Wädichörbli KK Comedor	<b>58'658</b> 0 1'524	<b>31'930</b> 200 0 0 -456	54%
Fremdkapital Durchlaufkonto Löhne Kreditoren (inkl. Soz.Vers.) KK Wädichörbli KK Comedor KK Schmucki (Auto)	<b>58'658</b> 0 1'524 -1'590	<b>31'930</b> 200 0 0 -456 -145	<b>54</b> %
Fremdkapital Durchlaufkonto Löhne Kreditoren (inkl. Soz.Vers.) KK Wädichörbli KK Comedor KK Schmucki (Auto) KK Biohof Fondli	58'658 0 1'524 -1'590 18'854	31'930 200 0 0 -456 -145 14'003	<b>54</b> % 9% 74%
Fremdkapital Durchlaufkonto Löhne Kreditoren (inkl. Soz.Vers.) KK Wädichörbli KK Comedor KK Schmucki (Auto) KK Biohof Fondli KK Hof im Basi	58'658 0 1'524 -1'590 18'854 5'481	31'930 200 0 0 -456 -145 14'003 285	<b>54</b> %
Fremdkapital Durchlaufkonto Löhne Kreditoren (inkl. Soz.Vers.) KK Wädichörbli KK Comedor KK Schmucki (Auto) KK Biohof Fondli KK Hof im Basi KK Brüederhof	58'658 0 1'524 -1'590 18'854 5'481 0	31'930 200 0 0 -456 -145 14'003 285 0	<b>54</b> % 9% 74%
Fremdkapital Durchlaufkonto Löhne Kreditoren (inkl. Soz.Vers.) KK Wädichörbli KK Comedor KK Schmucki (Auto) KK Biohof Fondli KK Hof im Basi KK Brüederhof KK Stadtrandacker	58'658 0 1'524 -1'590 18'854 5'481 0	31'930 200 0 0 -456 -145 14'003 285 0	9% 74% 5%
Fremdkapital Durchlaufkonto Löhne Kreditoren (inkl. Soz.Vers.) KK Wädichörbli KK Comedor KK Schmucki (Auto) KK Biohof Fondli KK Hof im Basi KK Brüederhof KK Stadtrandacker KK BG-Mitglieder	58'658 0 1'524 -1'590 18'854 5'481 0 0	31'930 200 0 0 -456 -145 14'003 285 0 0	<b>54</b> % 9% 74%
Fremdkapital Durchlaufkonto Löhne Kreditoren (inkl. Soz.Vers.) KK Wädichörbli KK Comedor KK Schmucki (Auto) KK Biohof Fondli KK Hof im Basi KK Brüederhof KK Stadtrandacker KK BG-Mitglieder kurzfristiges Darlehen	58'658 0 1'524 -1'590 18'854 5'481 0 0 91 20'000	31'930 200 0 0 -456 -145 14'003 285 0 0 -51	9% 74% 5%
Fremdkapital Durchlaufkonto Löhne Kreditoren (inkl. Soz.Vers.) KK Wädichörbli KK Comedor KK Schmucki (Auto) KK Biohof Fondli KK Hof im Basi KK Brüederhof KK Stadtrandacker KK BG-Mitglieder kurzfristiges Darlehen Projektfonds	58'658 0 1'524 -1'590 18'854 5'481 0 0 91 20'000 2'059	31'930 200 0 0 -456 -145 14'003 285 0 0 -51 0	9% 74% 5% -56% 100%
Fremdkapital Durchlaufkonto Löhne Kreditoren (inkl. Soz.Vers.) KK Wädichörbli KK Comedor KK Schmucki (Auto) KK Biohof Fondli KK Hof im Basi KK Brüederhof KK Stadtrandacker KK BG-Mitglieder kurzfristiges Darlehen Projektfonds Steuerrückstellung	58'658 0 1'524 -1'590 18'854 5'481 0 0 91 20'000 2'059 1'121	31'930 200 0 0 -456 -145 14'003 285 0 0 -51 0 2'059 4'417	9% 74% 5% -56% 100% 394%
Fremdkapital Durchlaufkonto Löhne Kreditoren (inkl. Soz.Vers.) KK Wädichörbli KK Comedor KK Schmucki (Auto) KK Biohof Fondli KK Hof im Basi KK Brüederhof KK Stadtrandacker KK BG-Mitglieder kurzfristiges Darlehen Projektfonds	58'658 0 1'524 -1'590 18'854 5'481 0 0 91 20'000 2'059	31'930 200 0 0 -456 -145 14'003 285 0 0 -51 0	9% 74% 5% -56% 100%
Fremdkapital Durchlaufkonto Löhne Kreditoren (inkl. Soz.Vers.) KK Wädichörbli KK Comedor KK Schmucki (Auto) KK Biohof Fondli KK Hof im Basi KK Brüederhof KK Stadtrandacker KK BG-Mitglieder kurzfristiges Darlehen Projektfonds Steuerrückstellung	58'658 0 1'524 -1'590 18'854 5'481 0 0 91 20'000 2'059 1'121	31'930 200 0 0 -456 -145 14'003 285 0 0 -51 0 2'059 4'417	9% 74% 5% -56% 100% 394%
Fremdkapital Durchlaufkonto Löhne Kreditoren (inkl. Soz.Vers.) KK Wädichörbli KK Comedor KK Schmucki (Auto) KK Biohof Fondli KK Hof im Basi KK Brüederhof KK Stadtrandacker KK BG-Mitglieder kurzfristiges Darlehen Projektfonds Steuerrückstellung Transitorische Passiven	58'658 0 1'524 -1'590 18'854 5'481 0 0 91 20'000 2'059 1'121 11'119	31'930 200 0 0 -456 -145 14'003 285 0 0 -51 0 2'059 4'417 11'617	9% 74% 5% -56% 100% 394% 104%
Fremdkapital Durchlaufkonto Löhne Kreditoren (inkl. Soz.Vers.) KK Wädichörbli KK Comedor KK Schmucki (Auto) KK Biohof Fondli KK Hof im Basi KK Brüederhof KK Stadtrandacker KK BG-Mitglieder kurzfristiges Darlehen Projektfonds Steuerrückstellung Transitorische Passiven	58'658 0 1'524 -1'590 18'854 5'481 0 0 91 20'000 2'059 1'121 11'119	31'930 200 0 0 -456 -145 14'003 285 0 0 -51 0 2'059 4'417 11'617	9% 74% 5% -56% 100% 394% 104%
Fremdkapital Durchlaufkonto Löhne Kreditoren (inkl. Soz.Vers.) KK Wädichörbli KK Comedor KK Schmucki (Auto) KK Biohof Fondli KK Hof im Basi KK Brüederhof KK Stadtrandacker KK BG-Mitglieder kurzfristiges Darlehen Projektfonds Steuerrückstellung Transitorische Passiven  Eigenkapital Anteilscheine Dankes-Anteilscheine	58'658 0 1'524 -1'590 18'854 5'481 0 0 91 20'000 2'059 1'121 11'119 146'236 135'250	31'930 200 0 0 -456 -145 14'003 285 0 0 -51 0 2'059 4'417 11'617 160'769 148'750	9% 74% 5% -56% 100% 394% 104% 110%
Fremdkapital Durchlaufkonto Löhne Kreditoren (inkl. Soz.Vers.) KK Wädichörbli KK Comedor KK Schmucki (Auto) KK Biohof Fondli KK Hof im Basi KK Brüederhof KK Stadtrandacker KK BG-Mitglieder kurzfristiges Darlehen Projektfonds Steuerrückstellung Transitorische Passiven	58'658 0 1'524 -1'590 18'854 5'481 0 0 91 20'000 2'059 1'121 11'119 146'236 135'250 1'000	31'930 200 0 0 -456 -145 14'003 285 0 0 -51 0 2'059 4'417 11'617 160'769 148'750 1'000	9% 74% 5% -56% 100% 394% 104% 110% 110%
Fremdkapital Durchlaufkonto Löhne Kreditoren (inkl. Soz.Vers.) KK Wädichörbli KK Comedor KK Schmucki (Auto) KK Biohof Fondli KK Hof im Basi KK Brüederhof KK Stadtrandacker KK BG-Mitglieder kurzfristiges Darlehen Projektfonds Steuerrückstellung Transitorische Passiven  Eigenkapital Anteilscheine Dankes-Anteilscheine	58'658 0 1'524 -1'590 18'854 5'481 0 0 91 20'000 2'059 1'121 11'119 146'236 135'250 1'000 6'500	31'930 200 0 0 -456 -145 14'003 285 0 0 -51 0 2'059 4'417 11'617 160'769 148'750 1'000 6'500	9% 74% 5% -56% 100% 394% 104% 110% 110% 100%
Fremdkapital Durchlaufkonto Löhne Kreditoren (inkl. Soz.Vers.) KK Wädichörbli KK Comedor KK Schmucki (Auto) KK Biohof Fondli KK Hof im Basi KK Brüederhof KK Stadtrandacker KK BG-Mitglieder kurzfristiges Darlehen Projektfonds Steuerrückstellung Transitorische Passiven  Eigenkapital Anteilscheine Dankes-Anteilscheine Vortrag aus Vorjahr	58'658 0 1'524 -1'590 18'854 5'481 0 0 91 20'000 2'059 1'121 11'119 146'236 135'250 1'000 6'500 3'486	31'930 200 0 0 -456 -145 14'003 285 0 0 -51 0 2'059 4'417 11'617 160'769 148'750 1'000 6'500 4'519	9% 74% 5% -56% 100% 394% 104% 110% 110% 130%

#### **JAHRESBERICHT FINANZEN 2013**

#### ZWEIERTEAM

Die "verdoppelte" ortoloco-Buchhaltung 2013 ist das Werk eines ebenso verdoppelten Buchhaltungs-Teams: Die Aufgabe von Tex war es, die Zahlungen zu tätigen und die Belege zu sammeln und Alexandra zukommen zu lassen. Alexandra hat dann die täglichen Buchungsarbeiten erledigt - kompetent, zeitnah und zuverlässig. So macht Buchhaltung noch mehr Spass. Vielen Dank, Alexandra!

#### **BÖHNLI STATT BONI**

Ist euch eigentlich schon mal aufgefallen, dass wir bei ortoloco so ziemlich alles 180° anders machen als normal? Das Eigentum an der Produktion liegt nicht bei einem umtriebigen Unternehmer, sondern in der Hand der KonsumentInnen. Diese bilden auch noch die höchste Entscheidungsinstanz. Sogar die "Geschäftsleitung" (Betriebsgruppe und TeamkoordinatorInnen) wird von den KonsumentInnen gewählt und engagiert sich (fast) gratis. Den Effekt, den wir schon seit Beginn vorweisen können, bekommt kein normaler marktorientierter Betrieb hin: vielfältiges lokales Bio-Gemüse, anständige Löhne und Arbeitsbedingungen für die Angestellten, fast kein Foodwaste, ein hoher Anteil rarer Sorten - begleitet von guter Laune und Musik... was glaubt ihr: wäre das Ergebnis noch besser, wenn man dafür bezahlt würde bzw. wenn es Boni statt Böhnli und Gemüse gäbe? Wie sähe die Welt wohl aus, wenn überall die Mitglieder der Chefetagen von den KonsumentInnen demokratisch gewählt und ehrenamtlich tätig wären? Ob nun mit oder ohne Lohn: Unternehmensführung sollte doch eigentlich "Care-Economy" sein!

### DIE VIERTE SAISON

Mitte Jahr waren wir überzeugt davon, dass es am Ende einen Verlust gibt. Die Aboplätze waren später als erhofft besetzt, die Spatenbrigade war deutlich teurer als früher, die Ausgaben für Verpflegung an Aktionstagen stiegen rasant und generell flogen uns die Ausgabenbelege nur so zu. Mit der Zwischenbilanz im September haben wir festgestellt: auch wenn man noch so pessimistisch vorausschaut, könnte es einen fünfstelligen Gewinn geben. Zwar haben wir selber nicht so recht daran geglaubt, aber wir mussten es an der Betriebsgruppen-Sitzung so präsentieren. Als Anfang 2014 eine erste Version des Abschlusses 2013 fertig war, wurde das positive Bild von der Zwischenbilanz bestätigt. Was war da geschehen? Das grosse Fragezeichen über die Ursachen wich einer nüchternen Betrachtung, mit Blick in die Vergangenheit: bereits 2011 war die Überraschung ähnlich gross.

#### **JAHRESPLANUNG**

Unsere Finanzplanung war bisher offensichtlich meist pessimistischer als die Realität. Für die kommende fünfte Saison können wir es nun einmal wagen, die Budgetierung etwas weniger auf Hoffnungen und Ängsten aufzubauen und mehr auf realen Erfahrungswerten. Dank den Reserven, die wir bilden konnten, riskieren wir dabei nicht viel.

Eure Finanzjongleure Tex und Alexandra